



EFL Affärsstyrning

– verksamhetsstyrning på djupet och bredden

Bli bättre på att göra ekonomiska analyser och att ta fram kvalificerade beslutsunderlag utifrån verksamheten som helhet.

En kväll i veckan under en termin fördjupar vi oss i affärsstyrning. Poängen med utbildningen är att du ska få nya verktyg för att kunna jobba mer strategiskt. EFL Affärsstyrning är en gedigen utbildning som ger dig både bredd och djup i ämnet och passar för dig som vill kombinera arbete med studier på högskolenivå. Teorier och modeller varvas med case och praktiska övningar. Detta är ett bra sätt att kombinera arbete med studier på högskolenivå.

För dig

Du vill växa i din yrkesroll och söker nya utmaningar. Du har erfarenhet från exempelvis en ekonomi- eller redovisningsfunktion och har grundläggande kunskaper i företagsekonomi.

Du arbetar exempelvis som controller, ekonomisassistent eller projektledare. Du vill få konkreta kunskaper för att ta ett större ansvar för verksamhetsstyrningsprocessen -från analys till beslut.

Uppbyggnad

Utbildningen omfattar ca 20 veckor (en termin) med sammankomst vanligtvis en kväll per vecka. Sammankomsterna består av föreläsningar, praktikkallsdiskussioner, workshops och gästföreläsningar. Kursen genomförs i form av föreläsningar/lektioner och egna studier.

Under kursens gång löper även ett fördjupningsarbete där du får fokusera på en frågeställning inom affärsstyrning för ditt företag.

Förkunskapskrav

Du har ett par års erfarenhet av ekonomifunktionen och du har läst företagsekonomisk grundkurs på Högskola eller fått denna kunskap på annat sätt. Känner du dig osäker på om du har rätt förkunskaper, kontakta oss gärna.

Maria Jöryd
Controller
Tetra Pak



” Jag valde att gå utbildningen för att få en djupare förståelse för controllerarbete, bli bättre på det jag arbetar med och även för att få ett kvitto på min prestation. Jag har jobbat några år med redovisning och kände att jag ville vidareutveckla mig. Under utbildningen har jag haft turen att få arbeta med fantastiskt trevliga kurskamrater och nätverket som jag skaffat mig är ovärderligt.

Jag har en helt annan förståelse för controllerarbetet nu...det är lättare att hänga med i diskussioner som rör de ämnen som jag läst och min självkänsla är enormt stärkt.”

Programmet EFL Affärsstyrning bygger på EFLs pedagogik, där individen sätts i centrum. Vi utgår från deltagarens egna erfarenheter i alla våra program. Du får testa att tillämpa de nya verktygen i vardagen och i att reflektera över resultatet. Föreläsningar, workshops, individuella arbeten - på EFL kombinerar vi olika inlärningsätt i våra program för att ge dig många olika möjligheter att förstå och testa ny kunskap.

På EFLs utbildningar använder vi oss av föreläsare från Ekonomihögskolan vid Lunds universitet samt gästföreläsare från näringslivet och andra internationella universitet. Alla är specialister inom sina områden med en gedigen erfarenhet.

Innehåll

Bransch- och omvärldsanalys

- strategisk position

Konkurrensfördelar och resurser

- strategiska konkurrensfördelar
- resursbaserad strategi

Strategiska processer

- strategisk position som process
- strategisk analys av egen verksamhet

Ekonomiskt ansvar

- intäktsenhet
- Cost center (kostnadsenhet)
- Profit center (resultatenhet)

Internprissättning

- prisbaser
- styrning av intern service
- outsourcing

Värdebaserad styrning

- räntabilitetsenhet, investment center
- ROI, EVA etc

Styrning av rörelsekapital

- kapitalbindning
- lager, kunder och leverantörer
- totalt kapitalbehov

Budgetering och Balanced Scorecard

- budget och rullande prognos
- verksamhetsorienterade nyckeltal
- Balanced Scorecard

Belöningsystem

- belöningsystem och situationsanpassad styrning

Likviditetsstyrning

- kassaflöde
- finansiell ettårsbudget

Lösamhetsstyrning

- ersättningskrav på pengar
- räntabilitetssamband

Investeringsbedömning

- investeringar
- kalkylmodeller
- kalkylränta
- prisändringar
- skatt
- kreditkalkyl

Temaarbeten

- Presentation och diskussion

Under programmet gång ges även handledningen av temaarbetet och uppgifter kopplade till konkreta frågeställningar kring deltagarnas företag.



FAKTA PROGRAMSTART HÖSTEN 2011

Startdatum : 30 augusti

Sammankomst vanligtvis en kväll per vecka. Sammankomsterna består av föreläsningar, praktikfallsdiskussioner, workshops och praktiska övningar.

Programmet går mellan ca kl. 17.30 - 21.00.
4 x 45 minuters lektioner.

Plats: Ekonomihögskolan, Lunds universitet

Programavgift: 35 500 kr. För medlemmar i EFLs nätverk är avgiften 32 000 kr, moms tillkommer.

Kontaktperson: Henrik Lundgren
tel: 046 - 23 59 67
e-post: henrik.lundgren@efl.se

Anmälan: Anmälan sker via EFLs hemsida
www.efl.se/kontakta-oss/anmaelan

EFL erbjuder individer och företag utbildning inom ekonomi, juridik, ledarskap, management, marknadsföring och styrelseutveckling. Vi har en unik koppling till Ekonomihögskolan vid Lunds universitet och står för merparten av deras Executive Education. I 40 år har vi varit en mötesplats mellan ledande ekonomisk forskning och framgångsrik näringslivsutveckling.



EFL

Executive Foundation Lund
Ekonomihögskolan

Besöksadress: Alfa 1, Scheelevägen 15 B, 223 63 Lund. Postadress: Box 794, 220 07 Lund.
Telefon: 046-23 59 50. Fax: 046-23 59 51. E-post: info@efl.se