

# De gör ledarskap begripligt



**LEDARSKAP**  
Stefan Sveningsson  
och Mats Alvesson  
Liber, 2010  
ISBN 978 91 6336 619 2

VARDAGSNYTTIG:	● ● ● ● ●
INSPIRERANDE:	● ● ● ● ○
LÄTTILLGÅNGLIG:	● ● ● ● ●

**L**edarskap har fascinerat läsare sedan Machiavelli på 1500-talet presenterade sin syn på furstlig maktutövning och resultatet av mer än hundra års forskning är otaliga artiklar, böcker och rapporter som publicerats i ämnet. Finns det då ett behov av ytterligare en bok på detta tema?

Stefan Sveningsson och Mats Alvesson svarar uppenbarligen ja på denna fråga och jag är definitivt beredd att hålla med. För det här är ingen vanlig ledarskapsbok med enkla råd till den som vill bli en framgångsrik chef, eller anekdoter från den store vd:ns bravader. Det här är en bok som problematiserar och bråkar med sådant som vi tar för givet om ledarskap. Sådant som vanligen lärs ut på landets många ledarutbildningar, seminarier och kurser.

**DET HÄR ÄR** en viktig bok skriven av två av landets ledande ledarskapsforskare. För Sveningsson och Alvesson har under de senaste åren publicerat flera intressanta vetenskapliga artiklar om ledarskap.

Tyvärr har de svårt att nå ut med sin forskning till dem som mest behöver den, det vill säga chefer, HR-professionella och ledarskapskonsulter. Därför är det roligt att de nu valt att skriva om ledarskap i serien "BeGreppbart", vilken be-



Två av landets just nu ledande ledarskapsforskare, **Mats Alvesson** och **Stefan Sveningsson** skriver om ledarskap i serien "BeGreppbart". Introducerande och lättläst men med kritisk skärpa.

står av introducerande böcker i samhällsvetenskap. Sveningsson och Alvessons bok kan därmed rekommenderas för den med begränsade förkunskaper, men tack

*»Det här är en bok som problematiserar och bråkar med sådant som vi tar för givet om ledarskap.«*

vare den kritiska skärpan attraheras även den mer erfarna.

Innehållsmässigt består boken av två delar. I den första tar författarna oss på en resa från den tidiga föreställningen om medfött ledarskap till dagens moderna förändrings- och utvecklingsorienterade ledarskap. Motsvarande genomgång återfinns i så gott som alla ledarskapsläroböcker, men Sveningsson och Alvesson utmärker sig genom sin tydlighet och sitt kritiska perspektiv. I bokens andra del tar författarna klivet in i alternativa förklaringsmodeller till ledarskap och häri ligger bokens verkliga styrka. Här följer nämligen en väldigt bra problematisering av många rådande föreställningar om le-

derskap. Författarna diskuterar tendensen att glorifiera ledaren och höja denne till skyarna som en hjälte och jämför de normativa modellernas karismatiska ide-

alledare med chefers dagliga, ofta oglamörösa, arbete. Mot den rationella bilden av ledarskap som en

planerad process ställs empiriska exempel om ledarskapets improviserade vardag. Mot synen på ledarskap som beroende av en enda, stark, individ ställs teorier som i stället lyfter fram medarbetarna som lika centrala aktörer i ledarskapsprocessen.

Boken är byggd på en gedigen forskningsbas och blir varken tråkig eller krånglig att läsa. Slutbetyget blir högt och jag rekommenderar er verkligen några timmar tillsammans med denna bok. ●

**ANDREAS WALLO**  
FIL. DR. UNIVERSITETSLEKTOR  
I PEDAGOGIK, LINKÖPINGS  
UNIVERSITET

